



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Espírito Santo – CRMV-ES

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ANO 2021

1. IDENTIFICAÇÃO E ATRIBUTOS DA ENTIDADE:

1.1. Identificação da Unidade Jurisdicionada (UJ)

CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO	
Identificação da Entidade	
CNPJ: 27.398.460/0001-76	
Natureza Jurídica: Autarquia	
Endereço postal: Rua Cyro Lima, nº 125 – Enseada do Suá – Vitória – ES Cep: 29050-230	
Telefones da Entidade: (27) 3324-3877	Fax: (27) 3324-3877
Endereço da página da Internet: www.crmves.org.br	
Endereço de correio eletrônico institucional: crmves@terra.com.br	

2. INTRODUÇÃO

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Espírito Santo, Autarquia Pública Federal criada pela lei nº 5.517/68 que “Dispõe sobre o exercício da profissão de Médico Veterinário e cria os Conselhos Federal e Regionais de Medicina Veterinária” e Lei nº 5.550/1968 que “Dispõe sobre o exercício da profissão de Zootecnista”, vem por meio do presente, apresentar o planejamento estratégico para o ano de 2021.

Elaborado pela Diretoria-Executiva, após discussões e adaptações foi aprovado na 434ª (Quadringentésima tringésima quarta), realizada no dia 17 de setembro de 2020.

Visando a importância do detalhamento das linhas centrais do Plano de Trabalho a ser desenvolvido no ano de 2021, foram subdivididos em: objetivos e estratégias, conforme detalhamento abaixo:



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Espírito Santo – CRMV-ES

2.1- Fiscalização

2.1.1- Objetivos

- A. Aumentar a capacidade do setor de fiscalização.
- B. Reavaliar o roteiro de fiscalização, indicando regiões com maiores dificuldades ou entraves para esta atividade, a fim de propor soluções.
- C. Entrosamento com a Comissão de Fiscalização do CRMV-ES.

2.1.2- Estratégias

- A. Aprimorar a logística do setor de fiscalização potencializando a otimização de recursos financeiros, materiais e humanos;
- B. Aquisição de novos carros.
- C. Atuação efetiva da Comissão de Fiscalização do CRMV-ES, para ações orientativa e educativa junto os agentes de fiscalização, visando a organização dos roteiros e avaliação dos trabalhos.
- D. Promover capacitações periódicas e sempre que necessária para os agente de fiscalização, visando atualização permanente e maior qualidade dos serviços prestados;
- E. Adquirir equipamentos com acesso ao sistema de informação para manipulação e armazenamento de dados da autarquia, para subsidiar ações de campo mais efetivas.

2.2 – Administrados/Sociedade

2.2.1 - Objetivos

- A. Difundir a importância da Medicina Veterinária e da Zootecnia na sociedade, entes públicos e no meio empresarial e profissional ligado a estas áreas.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Espírito Santo – CRMV-ES

- D. Aumentar a capacidade e melhorar as formas de investimento, sustentada pelo aumento da receita de inscrições, serviços e anuidades.

2.3.2 – Estratégias

- A. Aprimoramento do Setor de Cobrança, com rotinas mais ágeis e eficazes de cobrança; e Aprimoramento dos processos de Compras, com vistas à redução de despesas (uso racional e eficiente dos materiais e recursos financeiros).
- B. Chamada aos sócios de Pessoas Jurídicas registradas para regularização de sua situação cadastral, Ações conjuntas entre os setores Secretaria Geral, Financeiro e Fiscalização, Realização de convênio com a Secretaria da Receita Federal do Brasil e com a Junta Comercial.
- C. Firmar convênio com cartórios para emitir títulos de cobrança.

2.4 – Procedimentos Internos

2.4.1 Objetivos

- A. Realizar busca ativa de estabelecimentos não registrados.
- B. Solicitar que as Vigilâncias Sanitária e Secretarias Municipais de Agricultura mantenham as atividades inerentes a medicina veterinária e zootecnia registradas com Responsabilidade Técnica, para que dessa a receita seja mantida e melhorada.
- C. Realizar uso racional de materiais e recursos financeiros.
- D. Intensificar os procedimentos e rotinas internas da Autarquia; Buscar parcerias com outros Órgãos Fiscalizadores (Ministério Público, Vigilância Sanitária, IDAF, MAPA, IEMA e IBAMA) como medida estratégica com vistas a aumentar a eficácia da fiscalização.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Espírito Santo – CRMV-ES

- E. Profissionalizar a gestão promovendo a reorganização do organograma da autarquia, instituindo a câmara de coordenadores dos setores do CRMV-ES, para rever e aperfeiçoar os métodos e fluxos de processos internos.

2.4.2 Estratégias

- A. Reorganização de processos administrativos e implantação dos POPs, analisando os pontos críticos e buscando sua superação.
- B. Verificação de quais Órgãos relevantes têm objetivos comuns de atuação com os quais seja possível estabelecer parcerias; Intensificar a fiscalização.
- C. Implantação dos indicadores nos setores da Autarquia com vistas à avaliação e desenvolvimento de estratégias de acompanhamento das tarefas planejadas, visando o acompanhamento e o ajuste das situações que facilitem a concretização destas metas.
- D. Estruturar os setores do CRMV-ES e efetuar arranjos necessários para operacionalizar de setores originalmente inexistentes ou inoperantes. Renovar equipamentos de informática para o bom funcionamento dos mesmos.
- E. Oferecer melhores condições de atendimento aos profissionais, empresas e sociedade – readequação de espaços internos, fluxos e capacitação da equipe.
- F. Capacitar os colaboradores – promover reuniões visando o desenvolvimento pessoal, esclarecimentos sobre assédio moral e boas condições de trabalho.
- G. Renovar equipamentos de informática para o bom funcionamento dos mesmos.

2.5 Aprendizado e crescimento

2.5.1 Objetivos –

- A. Adequar as políticas de Recursos Humanos aos novos objetivos estratégicos do CRMV-ES.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Espírito Santo – CRMV-ES

- B. Repassar aos administrados informações das atividades e atuações do CRMV-ES.

2.5.2 Estratégias –

- A. Continuidade e aprimoramento da prática de Gestão por competências e desempenhos.
- B. Estímulo dos servidores para boa gestão de recursos e estratégias.
- C. Transferir aos profissionais conhecimento e informação sobre as novas tecnologias e legislação pertinentes às profissões.
- D. Divulgar o planejamento estratégico frente aos servidores tornando-o uma ferramenta essencial e orientadora das ações institucionais.

Com base na estrutura de planejamento explicitada acima, estabeleceu-se várias ações, as quais serão descritas a seguir e que buscam atender às premissas para o ano de 2018:

3- EDUCAÇÃO CONTINUADA

Como importante e potente ferramenta, a educação continuada é uma das atividades que pode ser realizada pelo CRMV-ES, que promove a conscientização e atualização técnica dos profissionais, contribuindo na melhora dos resultados face a missão desta autarquia, com os seguintes objetivos:

- 3.1- Realizar de eventos, cursos, seminários congressos e outras formas de atualização profissional;
- 3.2- Promover eventos de educação continuada com o objetivo de capacitar os profissionais que desempenham a atividade de Responsável Técnico como forma de contribuir para a melhoria da prestação do serviços;
- 3.3 - Descentralizar e criar cursos de capacitação para Responsável Técnico específicos por área de atuação, buscando efetivamente a proteção da