



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CRMV-ES

ESTABELECIMENTO DE CONTEXTO

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Espírito Santo – CRMV-ES é uma Autarquia Pública Federal, criada através da Lei Federal 5.517/68. A primeira Diretoria foi eleita em 15 de abril de 1982.

Atualmente, o CRMV-ES possui 12 servidores, sendo três agentes de fiscalização, três agentes administrativos, um auxiliar administrativo, um advogado, um auxiliar de serviços gerais, um assessor da presidência (livre nomeação), um assessor jurídico (livre nomeação) e um assessor na gerência administrativa (livre nomeação). Para o Exercício de 2022, foi previsto um orçamento de R\$ 3.985.990,00. Em 2021, o CRMV-ES realizou 1382 fiscalizações, o que resultou 187 novas empresas registradas, 587 processos administrativos deliberados, 1106 Anotações de Responsabilidade Técnicas homologadas, 21 processos éticos julgados, além de 286 novos profissionais inscritos.

No âmbito do Controle Interno, há CTC – Comissão de Tomada de Contas, cuja designação se deu através da Portaria CRMV-ES nº 002/2021, compostas por cinco membros, médicos-veterinários, conselheiros efetivos, sendo um presidente e dois membros titulares e dois suplentes, tudo conforme determina a Resolução CFMV nº 591/1992. A CTC destina-se a emitir relatório e voto ao Plenário do CRMV sobre prestação de contas anual e outras medidas que se entenderem necessárias ao desempenho de suas funções.

Nessa gestão, cujo mandato se iniciou em 12 abril de 2021, o planejamento estratégico do CRMV-ES para o Exercício de 2022 foi construído de forma coletiva, com contribuições recebidas dos servidores, diretores do CRMV-ES e que contou ainda com a participação de facilitadores do CFMV neste processo. O CRMV-ES não possui uma gestão especificamente voltada ao controle da eficiência baseado em indicadores do que foi planejado e orçado, contudo, entrega à sociedade, mensalmente, de forma clara e objetiva, a aplicação dos recursos financeiros empregados no período, resultados, projetos e iniciativas. Os relatórios estão em formato visual que facilita a



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CRMV-ES

leitura e análise, e podem ser encontrados no portal da transparência – prestação de contas mensal. Os relatórios são mais uma ferramenta que o Conselho apresenta para, de forma transparente e aberta, demonstrar à sociedade o que foi planejado, o executado e o gasto.

No entanto, o Controle hoje realizado tem foco especialmente em questões contábeis e administrativas, nos termos do Acórdão 1925/2019 TCU. Para tanto, foi normatizada o pagamento das verbas indenizatórias, através da Resolução CRMV-ES nº 001, de 25 de janeiro de 2022, que além de definir regras, estabeleceu valores de cada verba, formalizou formulários de requerimentos e solicitação de pagamento, de forma a padronizar toda documentação que constam nos autos dos processos administrativos instaurados para esse fim.

Nesse sentido, a sociedade cada vez mais exige das entidades públicas boas práticas de gestão, acompanhado de um serviço transparente e eficiente. A implantação do gerenciamento de riscos é mais um desafio que o CRMV-ES assume para ser cada vez mais um órgão que atue no controle e prevenção de diversas situações que possam causar danos à gestão e à sociedade.

Para tanto, o CRMV-ES irá utilizar a metodologia do Plano de Gestão de Risco proposta pelo CFMV (5MGR), com 80 riscos e seus sub-riscos. Será designado em Portaria própria o responsável e instituído o Grupo de Trabalho/GT, com o objetivo de debater e elaborar o plano.

O início dessa mudança de cultura se deu com a participação do CRMV-ES na Oficina em Gestão de Riscos promovida pelo CFMV, realizado nos dias 10 e 11 de maio de 2022, na sede do CRMV-MG.

Compreendemos que não existe de forma geral a implantação da cultura de gerenciamento de riscos no âmbito do Regional, contudo, reconhecemos que nos próprios setores já acontece esse controle, seja por instinto, seja pelo cumprimento às normativas que regem o Sistema CFMV/CRMVs. No entanto, é imperativo que a cultura

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CRMV-ES

da gestão de riscos seja plantada de forma a exercer o gerenciamento eficaz.

Dos 80 riscos mapeados pelo CFMV, o CRMV-ES pretende de uma forma geral monitorar todos, sendo observado, contudo, o contexto no qual o CRMV-ES possui já em seu organograma ou de atividade finalística e o gerenciamento por demanda, para controlar a execução de determinadas práticas que não há de forma instalada no CRMV-ES, mas que surgem e precisam ser respondidas com eficiência.

O objetivo é que o CRMV-ES, nesse primeiro momento, monitore 56 itens de forma trimestral (gestão de riscos) e 24 itens a cada semestre (gestão por demanda). Nada impede, no entanto, de expandir o controle dos riscos.

Serão confeccionadas atas das reuniões do Grupo de Trabalho com a Diretoria Executiva. A análise, avaliação, tratamento e monitoração serão feitas em planilha própria. A cada período findo, será encaminhado à Diretoria Executiva relatório detalhado com análise da gestão de riscos para conhecimento, análise e providências.

	Gestão de riscos (56 itens a cada 90 dias)		Gestão por demanda (24 itens a cada 180 dias)
1	Adequado comprometimento da alta administração com a gestão de riscos	1	Gestão de Controladoria
2	Gestão de Transparência Pública	2	Gestão de Controladoria
3	Gestão de Ouvidoria	3	Gestão de Controles Internos, Governança, Auditoria e Compliance
4	Gestão do Planejamento Estratégico	4	Gestão de Tomada de Contas Especial - TCE
5	Gestão do Planejamento Estratégico	5	Análise de Cenários (Ambiente Regulatório)
	Gestão da Fiscalização: Ausência da		Gestão de convênios

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CRMV-ES

6	atividade fiscalizatória da Autarquia	6	
7	Gestão da Fiscalização: Ausência de alocação efetiva de recursos para a fiscalização	7	Gestão de convênios
8	Gestão da Fiscalização: Ausência da instituição de um Plano de Fiscalização	8	Gestão de convênios
9	Gestão da Fiscalização: Improriedades verificadas na Gestão da Fiscalização no âmbito da Autarquia	9	Gestão de convênios
10	Gestão da Fiscalização: Improriedades verificadas na Gestão da Fiscalização no âmbito da Autarquia	10	Gestão de convênios
11	Gestão da Fiscalização: Improriedades elencadas na Gestão do Processo de Fiscalização	11	Gestão de Assessoria Técnica
12	Gestão de Gabinete: Ausência de planejamento das atividades e objetivos das demandas afetas ao Gabinete da Presidência	12	Gestão de Assessoria Técnica
13	Gestão de Gabinete: Demora ou precipitação no posicionamento do Conselho perante fatos e notícias de grande impacto à Medicina Veterinária e Zootecnia,	13	Gestão da Comunicação Interna
14	Gestão de Gabinete: Baixo relacionamento institucional com stakeholders	14	Gestão da Comunicação Interna
	Gestão de Gabinete: Alto índice de		Gestão da Comunicação Externa

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CRMV-ES

15	inadimplência	15	
16	Gestão de Processos Ético-Profissionais	16	Gestão de Planos de Demissão Voluntária – PDVs
17	Gestão de Gabinete: Descontinuidade técnica e institucional de políticas, programas e projetos após o término da gestão	17	Gestão do Teletrabalho – Home Office
18	Gestão da Assessoria Jurídica	18	Gestão de Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional
19	Gestão da Assessoria Jurídica	19	Gestão de Patrimônio – Bens Imóveis e Móveis
20	Gestão da Assessoria Jurídica	20	Gestão e Manutenção da Infraestrutura
21	Gestão da Assessoria Jurídica	21	Gestão de Protocolo e Arquivo
22	Gestão do Planejamento Orçamentário	22	Gestão de Cozinha
23	Gestão da Contabilidade	23	Gestão de Eventos
24	Gestão da Contabilidade	24	Gestão do Meio Ambiente e Saúde
25	Gestão da Contabilidade		
26	Gestão da Contabilidade		
27	Gestão da Contabilidade		
28	Gestão dos Inscritos em Dívida Ativa		
29	Gestão de Inadimplentes		
30	Gestão dos Processos de Execução Fiscal		
31	Gestão de Contas Bancárias		
32	Gestão de Suprimento de Fundos		
33	Gestão de Declarações de Bens e Renda		
34	Gestão de Recursos Humanos		
35	Gestão de Quadro/Quantitativo de		

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CRMV-ES

	Pessoal		
36	Gestão de Contratações (Concursos Públicos, Comissionados - Cargos em Comissão e Estagiários)		
37	Gestão de Contratações (Concursos Públicos, Comissionados - Cargos em Comissão e Estagiários)		
38	Gestão de PCCS; ACTs; /PADs e Sindicâncias		
39	Gestão de PCCS; ACTs; /PADs e Sindicâncias		
40	Gestão de Processos de Pessoa Física – PF e Pessoa Jurídica - PJ		
41	Gestão de Processos de Pessoa Física – PF e Pessoa Jurídica - PJ		
42	Gestão de Processos de Pessoa Física – PF e Pessoa Jurídica - PJ		
43	Gestão de Atendimento ao Público Externo		
44	Gestão de Licitações e Contratos		
45	Gestão de Licitações e Contratos		
46	Gestão de Licitações e Contratos		
47	Gestão de Licitações e Contratos		
48	Gestão de Diárias, Hospedagens e Passagens, Pagamento de Jetons		
49	Gestão de Livro de Registro de Empregados e Pastas Funcionais		
50	Gestão de Folhas de Pagamento, Férias e Rescisões de Contrato de Trabalho de Colaboradores		
	Gestão de Atas de Reunião,		



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CRMV-ES

51	Portarias, Resoluções, Certificados, Cédulas de Identidade, Demais Normas		
52	Gestão da Tecnologia da Informação – TI		
53	Gestão da Tecnologia da Informação – TI		
54	Gestão da Tecnologia da Informação – TI		
55	Gestão de Projetos de TI		
56	Gestão de Segurança da Informação		

Atenciosamente,

André Amaral
Assessor da Presidência
CRMV-ES