

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2026



Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Espírito Santo | CRMV-ES

Este documento representa o resultado de um processo colaborativo e estratégico de planejamento institucional, apresentando o Plano Estratégico 2026 do CRMV-ES.

Fruto de um trabalho conjunto que contou com a participação da Diretoria-Executiva, Conselheiros e corpo de servidores, este plano foi elaborado por meio de metodologias participativas, análises prospectivas e amplo diálogo institucional.

Aprovado por unanimidade na Sessão Plenária realizada em 22 de setembro de 2025, o presente documento atende às diretrizes estabelecidas pela Resolução CFMV nº 1.646/2025 e expressa nosso compromisso com a excelência, a transparência e a responsabilidade social.

Mais do que um simples instrumento de gestão, este Plano Estratégico constitui a bússola organizacional para o próximo exercício, orientando ações e decisões que nos permitirão enfrentar os desafios atuais e ampliar nosso impacto positivo na sociedade.

Equipe



Projetos



Análise



Orçamento



Execução



SUMÁRIO

- 4** MENSAGEM DO PRESIDENTE
- 5** VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL
- 6** DIRETRIZES ORGANIZACIONAIS:
MISSÃO, VISÃO, VALORES
- 7** ORGANOGRAMA PARA 2026
- 8** EIXOS ESTRATÉGICOS
- 9** MAPA ESTRATÉGICO
- 10** CONSTRUÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- 11** PLANO DESTAQUE PARA 2026
- 12** LISTA DE PROJETOS E AÇÕES PARA 2026
- 13** PERSPECTIVA: **INSTITUCIONAL**
- 29** PERSPECTIVA: **SOCIEDADE**
- 36** PERSPECTIVA: **INSTITUCIONAL/ESTRATÉGICO**
- 45** PERSPECTIVA: **PROCESSOS INTERNOS**
- 67** PERSPECTIVA: **PROCESSOS FINALÍSTICOS**

“ | MENSAGEM DO PRESIDENTE

É com grande satisfação que apresento o Planejamento Estratégico para 2026, um instrumento fundamental para a modernização da gestão e o fortalecimento institucional do CRMV-ES.

Após um trabalho colaborativo entre a diretoria e colaboradores, estruturamos **61 projetos estratégicos**, distribuídos entre cinco perspectivas que refletem nossas prioridades e compromissos: **Institucional, Sociedade, Institucional/Estratégico, Processos Internos, Processos Finalísticos**.

Cada uma dessas perspectivas foi pensada para garantir que nossas ações estejam alinhadas às demandas da categoria profissional, às exigências da sociedade e às diretrizes do Sistema CFMV/CRMVs, buscando promover maior eficiência administrativa e inovação nos serviços prestados.

O constante **aprimoramento da fiscalização**, função precípua do Conselho, segue como foco para o próximo ano, com investimento em processos mais eficazes e capacitação das equipes para garantir que o exercício da Medicina Veterinária e da Zootecnia no Espírito Santo ocorra dentro dos padrões legais e éticos.

Outro marco importante previsto para 2026 é o início do projeto de reforma da sede do CRMV-ES, uma ação estratégica que visa ampliar a estrutura física, proporcionar mais conforto e acessibilidade aos profissionais e melhorar as condições de trabalho dos nossos colaboradores.

Queremos que o CRMV-ES esteja cada vez mais presente no dia a dia dos profissionais e mais próximo da população, por isso uma comunicação mais eficaz, transparente e acessível também é um dos nossos objetivos para o próximo ano.

A **valorização da classe profissional** segue sendo uma preocupação constante desta gestão. Por isso, estamos trabalhando na promoção de novos eventos, capacitações e ações institucionais que ampliem o reconhecimento da Medicina Veterinária e da Zootecnia como áreas essenciais para a saúde pública, a produção animal, o meio ambiente e o bem-estar da sociedade.

Seguimos com responsabilidade, ética e visão de futuro, certos de que um CRMV-ES fortalecido significa profissões valorizadas e serviços de maior qualidade para toda a população.

José Carlos Landeiro Fraga
Médico-veterinário CRMV-ES 059
Presidente do Conselho



VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Espírito Santo (CRMV-ES) é uma autarquia dotada de personalidade jurídica de direito público. Devidamente registrado sob o CNPJ nº 27.398.460/0001-76, o Conselho tem sua sede e foro na capital capixaba, Vitória, com abrangência em todo o território do estado do Espírito Santo, e está vinculado ao Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV).

Sua principal missão consiste em garantir a observância da legislação que regula as atividades dos médicos-veterinários e zootecnistas, além de supervisionar os serviços oferecidos no campo da Medicina Veterinária e Zootecnia por indivíduos e entidades jurídicas.

O CRMV-ES exerce um papel fundamental como órgão normativo, consultivo, orientador, disciplinador e fiscalizador no exercício das profissões de médico-veterinário e zootecnista no estado do Espírito Santo. Adicionalmente, é incumbido da supervisão e fiscalização das entidades que atuam nessas áreas dentro de sua jurisdição, incluindo a gestão do registro de profissionais e empresas, a emissão de documentos profissionais, certidões, atestados, entre outros documentos correlatos.

Além disso, o órgão tem a responsabilidade de promover a orientação, fiscalização e valorização das profissões de Medicina Veterinária e Zootecnia, com o propósito de zelar pelo bem-estar, saúde e produção animal, a saúde pública, o meio ambiente e questões relacionadas à indústria e comércio de produtos veterinários, produtos de origem animal e seus derivados. Funciona igualmente como instância consultiva para os governos federal, estadual e municipal, contribuindo, desse modo, para o benefício da sociedade.



CRMV ES
Conselho Regional de Medicina Veterinária
do Estado do Espírito Santo

DIRETRIZES ORGANIZACIONAIS



Missão

Contribuir para o **desenvolvimento e valorização da Medicina Veterinária e da Zootecnia** por meio da **regulamentação, fiscalização e orientação** do exercício profissional, promovendo o bem-estar da sociedade.



Visão

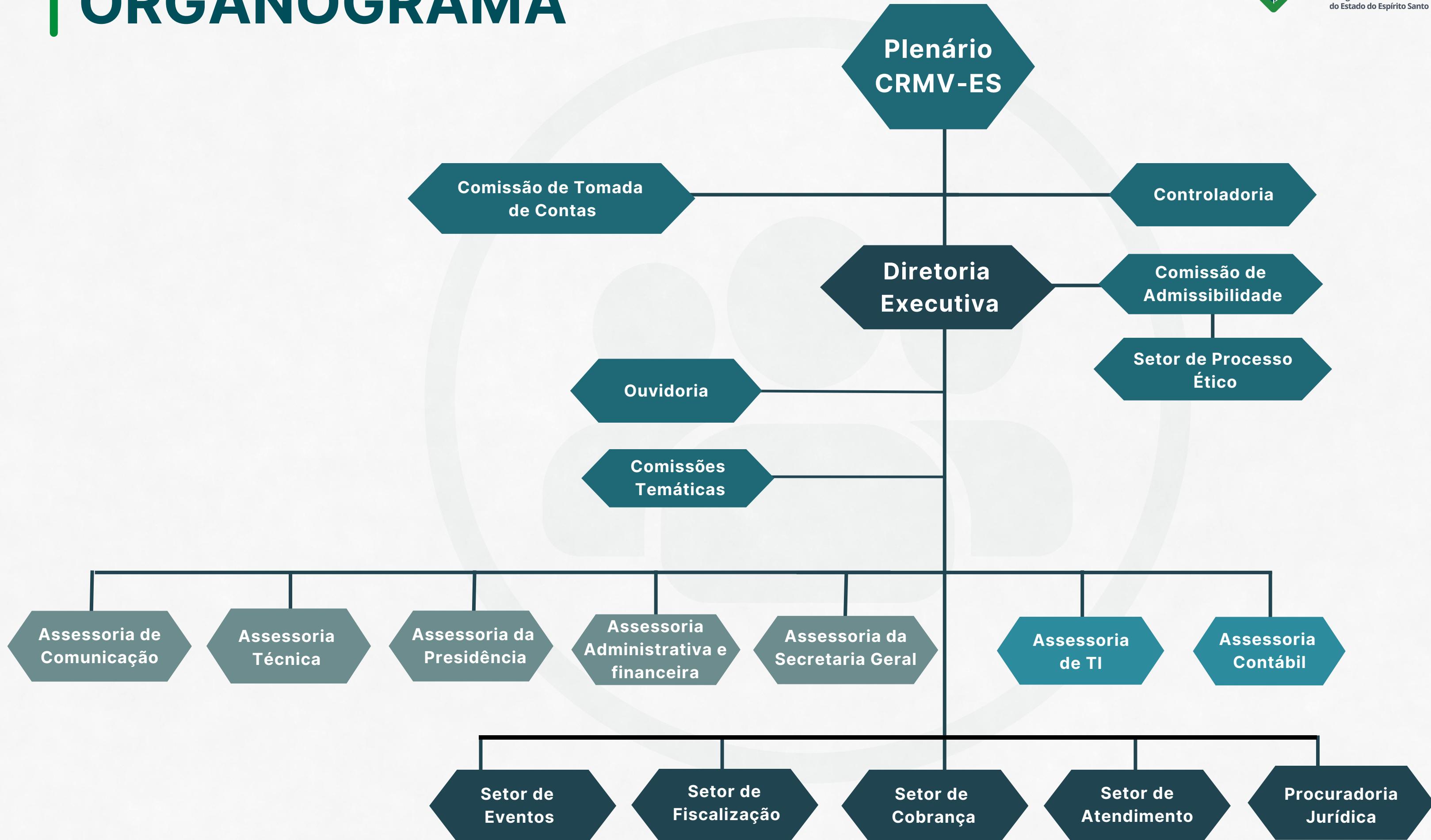
Ser reconhecido como uma instituição capaz de **prestar serviços de excelência**, em atendimento às expectativas da sociedade, no âmbito da Medicina Veterinária e da Zootecnia.



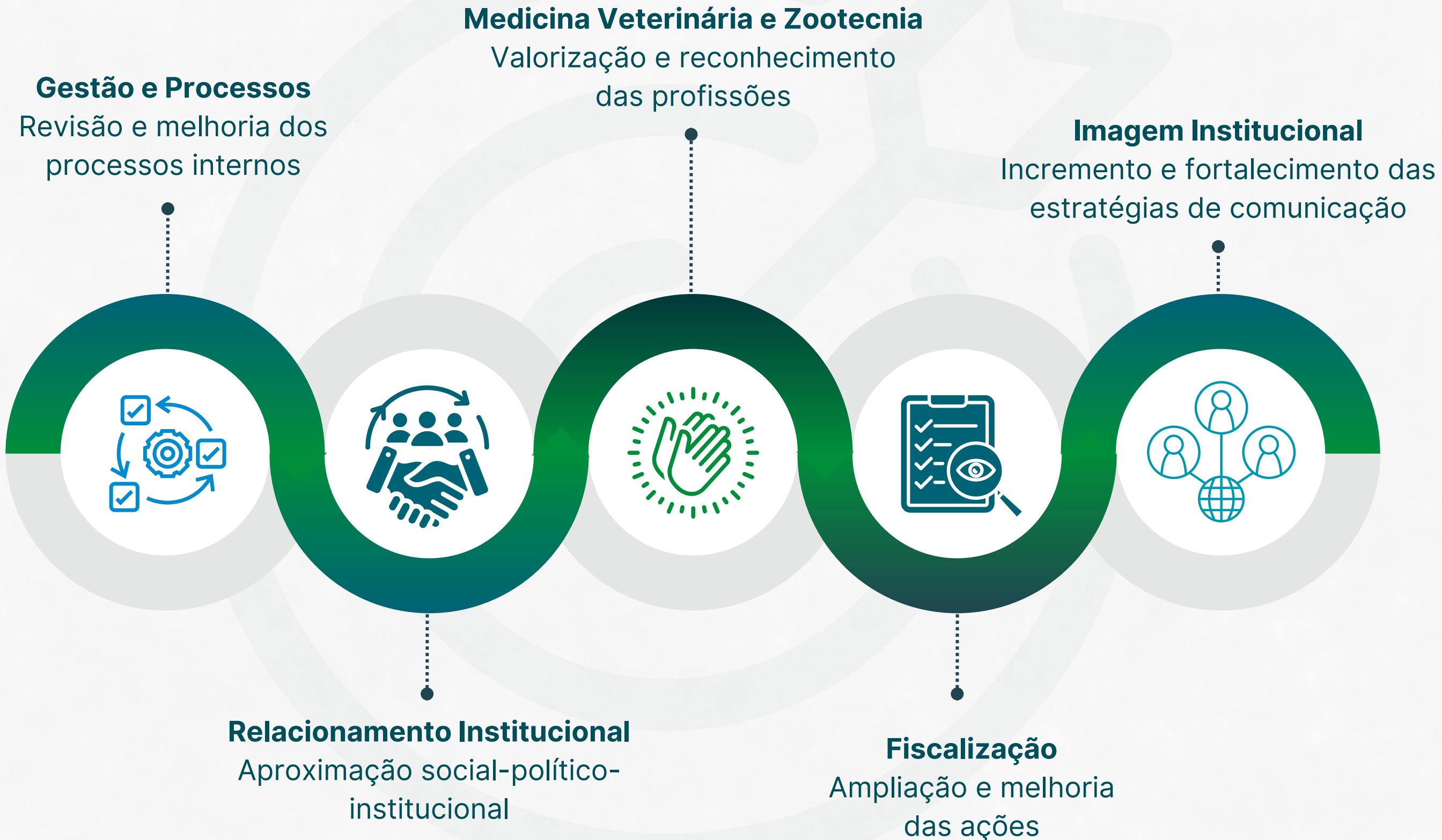
Valores

Comprometimento + Responsabilidade + Sustentabilidade
+ Ética + Melhoria Contínua + Transparência
+ Valorização Profissional

ORGANOGRAMA



EIXOS ESTRATÉGICOS



MAPA ESTRATÉGICO



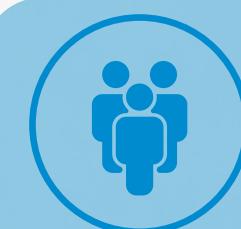
MISSÃO

Contribuir para o desenvolvimento e valorização da Medicina Veterinária e Zootecnia por meio da regulamentação, fiscalização e orientação do exercício profissional, promovendo o bem-estar da sociedade.



VISÃO

Ser reconhecido como uma instituição capaz de prestar serviços de excelência, em atendimento às expectativas da sociedade, no âmbito da Medicina Veterinária e da Zootecnia.



Sociedade

Professionalizar a gestão do CRMV-ES objetivando a melhoria na prestação de serviço aos médicos-veterinários e zootecnistas.
Medicina Veterinaria e Zootecnia reconhecidas e valorizadas pela sociedade.



Processos Internos e Externos

Gestão

Otimizar processo de fiscalização e promover a desburocratização da gestão

Atuação Institucional

Intensificar ações em prol da Medicina Veterinária e Zootecnia

Fiscalização

Otimizar a fiscalização orientativa e remota no estado

Comunicação

Ampliar a comunicação em 4 esferas: interna, sistema CFMV/CRMVs, profissionais e sociedade

Valorização profissional

Contribuir para o desenvolvimento das competências dos profissionais



Recursos

Pessoas

Implantar o Modelo de Gestão de Pessoas por Competência;
Atrair e manter as pessoas motivadas, comprometidas e gerando resultados

Orçamento

Assegurar o orçamento necessário à execução da estratégia



VALORES

Comprometimento + Responsabilidade + Sustentabilidade + Ética + Melhoria Contínua + Transparéncia + Valorização Profissional

CONSTRUÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



Dentro da mesma perspectiva de construção coletiva, o planejamento estratégico do CRMV-ES neste ano seguiu as seguintes etapas:

- Avaliação do Planejamento Estratégico de 2025 pela Diretoria Executiva e os chefes dos setores do CRMV-ES, em reunião realizada no dia 22/07/25, quando foi analisado o que foi cumprido no primeiro semestre, o que está em andamento, o que ainda precisa sair do papel e, é claro, foram iniciados os planos para 2026.
- Avaliação da Diretoria sobre os projetos encaminhados;
- Unificação dos projetos e validação com os setores;
- Reunião com o setor de contabilidade para a construção da proposta orçamentária considerando os projetos aprovados;
- Validação final com os setores;
- Deliberação em Sessão Plenária;
- Encaminhamento ao CFMV da Proposta Orçamentária para 2026.



Diretoria Executiva e chefes dos Setores do CRMV-ES reunidos para falar sobre planejamento estratégico

PLANO DESTAQUE PARA 2026



REFORMA DA SEDE



Etapas previstas:

- 1. REGULARIZAÇÃO PATRIMONIAL:** Levantamento e regularização da documentação patrimonial
- 2. ORGANIZAÇÃO DOCUMENTAL:** Digitalização dos documentos e arquivos e esvaziamento da sede
- 3. ORÇAMENTAÇÃO ATUALIZADA:** Assinatura de contrato com orçamentista para atualização do
- 4. CONTRATAÇÃO DA CONSTRUTORA:** Contratação de construtora para execução da obra
- 5. VIABILIZAÇÃO FINANCEIRA:** Solicitação de Apoio ao CFMV para disponibilizar recurso financeiro



LISTA DE PROJETOS E AÇÕES 2026

PERSPECTIVA: INSTITUCIONAL

Objetivo Estratégico: Fortalecimento da imagem institucional e valorização das profissões.

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Articulação com demais órgãos públicos	Promover a imagem do CRMV-ES, visando aproximação e alinhamento com demais órgãos com o objetivo de aumentar a força de influência e atuação do CRMV-ES.	Diretoria/ chefias/ assessorias	Sem custo

- Submeter à diretoria a relação dos órgãos, pautas e matérias a serem abordados.
- Definir prioridades de contato, conforme relevância estratégica.
- Enviar ofícios às autoridades solicitando agendamento de reuniões.
- Iniciar articulação política com os órgãos selecionados.
- Elaborar minuta de termo de cooperação, conforme acordos firmados nas reuniões.
- Estabelecer parcerias para desenvolvimento de campanhas educativas.
- Dar ampla transparência às ações conjuntas, por meio de divulgação institucional.
- Solicitar aos órgãos públicos a iluminação de monumentos públicos na cor verde no mês do médico-veterinário.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento da imagem institucional e valorização das profissões.

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Vídeo Institucional do CRMV-ES	Necessidade de criação de vídeo institucional do CRMV-ES, para apresentação em eventos do Conselho e nos eventos em que o Conselho é parceiro.	Assessoria de Comunicação	Até R\$10.000*

- Contratar empresa para produção do vídeo institucional do CRMV-ES.
- Veicular vídeo nas redes sociais, site e durante eventos organizador e/ou apoiados pelo Conselho.

*Valor pode variar a depender de tempo de vídeo e elementos escolhidos para produção.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento da imagem institucional e valorização das profissões.

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Fórum das Comissões Técnicas Assessoras do CRMV-ES	Encontro para alinhamento das ações das Comissões Técnicas com as diretrizes da gestão do CRMV-ES, fortalecendo a integração e o planejamento de ações.	Setor de Eventos/Diretoria Executiva/Gabinete	R\$ 14.500,00

- Organizar o Fórum no primeiro trimestre para orientar e integrar as ações das Comissões Técnicas.
- Definir pauta e temas prioritários, considerando demandas estratégicas da gestão e necessidades das comissões.
- Convidar representantes de todas as Comissões Técnicas Assessoras e da Diretoria do CRMV-ES.
- Apresentar o planejamento anual do CRMV-ES, destacando metas e oportunidades de colaboração.
- Promover espaço para apresentação dos planos de trabalho das comissões, incentivando a convergência de ações.
- Estabelecer um calendário unificado de atividades, evitando sobreposições e potencializando recursos.
- Debater propostas de eventos, campanhas e projetos que possam ser realizados em conjunto.
- Formalizar encaminhamentos e responsabilidades, registrando atas e relatórios para acompanhamento.
- Realizar avaliação do evento.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento e valorização das profissões.

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Organização de seminários / encontros técnicos voltados à capacitação e atualização das classes, visando a aproximação com os profissionais e demais órgãos	Aprimorar e estimular o Setor de Eventos com as ações em consonância com o planejamento estratégico, missão, visão, valores do CRMV-ES e com as Comissões Técnicas.	Setor de Eventos/Diretoria Executiva/Gabinete	R\$ 15.000,00

- Desenvolver eventos em parceria com as Comissões Técnicas do CRMV-ES.
- Promover eventos como palestras, seminários e simpósios técnicos.
- Realizar cursos de Responsabilidade Técnica, em formato geral e específico por área de atuação.
- Organizar programações especiais no mês do Médico-Veterinário e do Zootecnista.
- Articular, com outros entes públicos, eventos de interesse das profissões regulamentadas pelo Conselho.
- Planejar, em conjunto com a Comissão de Ensino da Medicina Veterinária, ações integradas com as Instituições de Ensino.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento e valorização das profissões.

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Capixaba Vet	Evento realizado em setembro, em comemoração ao mês do Médico-Veterinário, com objetivo de capacitação e atualização das classes, visando a aproximação com os profissionais.	Setor de Eventos/Diretoria Executiva/Gabinete	R\$ 60.000,00*

- Iniciar a organização com o convite a palestrantes das diversas áreas de atuação da Medicina Veterinária.
- Definir e reservar o local do evento.
- Estruturar a programação técnica e cultural do encontro.
- Iniciar o planejamento e preparativos a partir do 1º semestre do ano.
- Produzir material gráfico alinhado à campanha nacional do Médico-Veterinário, promovida pelo CFMV.
- Realizar a divulgação de forma planejada e estratégica, em parceria com a Assessoria de Comunicação.
- Aplicar, ao término do evento, pesquisa de satisfação e avaliação junto aos participantes, visando aperfeiçoar futuras edições.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento e valorização das profissões.

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Capixaba Zoo	Evento realizado em maio, em comemoração ao mês do Zootecnista, com objetivo de capacitação e atualização das classes, visando a aproximação com os profissionais.	Setor de Eventos/Diretoria Executiva/Gabinete	R\$ 4.600,00

- Iniciar a organização com o convite a palestrantes das diversas áreas de atuação da Zootecnia.
- Definir e reservar o local do evento.
- Estruturar a programação técnica e cultural do encontro.
- Iniciar o planejamento e preparativos a partir do 2º semestre do ano anterior.
- Produzir material gráfico alinhado à campanha nacional do Zootecnista, promovida pelo CFMV.
- Realizar a divulgação de forma planejada e estratégica, em parceria com a Assessoria de Comunicação.
- Aplicar, ao término do evento, pesquisa de satisfação e avaliação junto aos participantes, visando aperfeiçoar futuras edições.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento e valorização das profissões.

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
MulherES	Evento sobre a atuação e valorização das mulheres na Medicina Veterinária e Zootecnia no estado do Espírito Santo	Eventos/Gabinete/Diretoria Executiva	R\$ 2.500,00

- Promover um espaço de diálogo, reconhecimento e fortalecimento da atuação feminina na Medicina Veterinária e Zootecnia, alinhado às diretrizes institucionais do CRMV-ES e ao planejamento estratégico de 2026.
- Mapear e valorizar a trajetória de mulheres que se destacam no Espírito Santo nas áreas da Medicina Veterinária e Zootecnia;
- Dar visibilidade às conquistas, desafios e contribuições femininas nestas profissões;
- Incentivar a liderança feminina em espaços acadêmicos, científicos, associativos e de gestão pública e privada;
- Promover a troca de experiências e boas práticas, estimulando a equidade de gênero;
- Estabelecer pautas estratégicas que possam subsidiar políticas institucionais e ações de valorização profissional.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento e valorização das profissões.

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Cursos de RT básicos	O projeto tem como objetivo a realização de cursos de formação básica para Responsáveis Técnicos (RTs), voltados a médicas(os)-veterinárias(os) e zootecnistas inscritos no CRMV-ES que desejam atuar ou já atuam como RT.	Eventos/Gabinete/Diretoria Executiva/Assessoria Técnica	R\$ 6.200,00

- Oferecer capacitação básica e padronizada para profissionais que atuam ou pretendem atuar como Responsáveis Técnicos no Espírito Santo.
- Apresentar a legislação que rege a responsabilidade técnica em Medicina Veterinária e Zootecnia;
- Orientar sobre o papel do RT junto ao CRMV-ES, às empresas e à sociedade;
- Fortalecer a prática ética e a valorização da profissão;
- Capacitar profissionais para identificar riscos, propor soluções e elaborar relatórios técnicos;
- Estabelecer um canal de aproximação entre os RTs e o CRMV-ES.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento e valorização das profissões.

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Fortalecimento do CRMV-ES como porta-voz perante os públicos de interesse	Fortalecer a imagem institucional, junto aos governos, órgãos públicos, instituições e entidades; bem como ser reconhecido como órgão oficial dos assuntos ligados as profissões junto à sociedade e junto à imprensa.	Diretoria Executiva/Assessorias/Comissões Técnicas/Assessoria de Comunicação	Sem custos

- Reforçar nas mídias do Conselho as ações da gestão do CRMV-ES, de forma criativa e dinâmica.
- Estreitar relacionamento do Conselho com as fontes oficiais dos poderes e demais órgãos.
- Emitir posicionamento oficial e tempestivo em assuntos públicos ligados a Medicina Veterinária e Zootecnia
- Alinhar a participação de representantes do Conselho em reuniões e eventos dos entes públicos.
- Estimular a atuação das Comissões Técnicas em debates/eventos/seminários de suas áreas específicas.
- Reavaliar o papel dos membros das Comissões Técnicas enquanto porta-vozes (fontes oficiais) para demandas da imprensa, conforme disposto em normativa, considerando possíveis conflitos de interesse dos profissionais, a fim de conseguirmos atender demandas recebidas e sugerir pautas.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento e valorização das profissões.

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
CRMV-ES nas instituições de ensino	Educação continuada: Orientar alunos e profissionais das IES sobre o Código de Ética, atribuições do Responsável Técnico, finalidade do Conselho e procedimentos administrativos, visando à qualificação dos ingressantes no mercado de trabalho.	Eventos/Diretoria Executiva/Gabinete	Sem custos

- Elaborar calendário de ações nas Instituições de Ensino Superior e agendar com os coordenadores.
- Demandar à Comissão de Ensino da Medicina Veterinária, em conjunto com a Diretoria e Assessorias, o Plano de Ação.
- Alinhar com as IES as atividades a serem promovidas e promover alinhamento de cronograma de ações.
- Organizar fóruns de discussões sobre processo ético/ código de ética/ Resoluções (documentos).
- Promover palestras e mesas redondas; Reuniões com os coordenadores/representantes dos IES.
- Avaliar a possibilidade de incluir as ações junto às IES com as atividades propostas no Conselho Itinerante.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento e valorização das profissões.

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Projeto Saúde Mental voltado a médicos-veterinários e zootecnistas	Continuidade dos eventos/simpósios voltados aos médicos-veterinários e zootecnistas	Gestão/Assessoria de Comunicação/Eventos	R\$ 17.000,00

- Promover a saúde mental, a qualidade de vida e o equilíbrio emocional dos médicos-veterinários e zootecnistas do Espírito Santo.
- Dar continuidade aos simpósios e eventos temáticos sobre saúde mental na Medicina Veterinária e Zootecnia.
- Realizar workshops com enfoque em autocuidado, inteligência emocional, gestão de estresse e prevenção à síndrome de *burnout* (síndrome do esgotamento profissional).
- Sensibilizar a categoria para a importância de práticas saudáveis de cuidado pessoal e profissional, por meio de publicações periódicas diversas.
- Sugerir conteúdos pontuais para a imprensa local sobre o tema.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento da imagem institucional

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Ampliação dos convênios para descontos a profissionais e estabelecimentos registrados no CRMV-ES	Criação de Clube de Convênios com empresas parceiras do Conselho, dos mais variados ramos, conforme pesquisa realizada pelo CRMV-ES junto aos profissionais.	Assessorias/Procuradoria Jurídica	Sem custos

- Elaborar edital de chamamento público simplificado, com critérios objetivos e transparentes.
- Padronizar etapas de inscrição, análise, seleção e formalização das parcerias.
- Estabelecer prazos claros e ampla divulgação no site institucional e canais oficiais.
- Priorizar parcerias em áreas mais demandadas, garantindo maior adesão e efetividade das ações.
- Buscar contratos de parceria e convênios sem ônus financeiro para o Conselho, sempre que possível.
- Estabelecer cláusulas de contrapartida em benefício dos médicos-veterinários e zootecnistas.
- Formalizar os ajustes por meio de instrumentos jurídicos padronizados, assegurando segurança e transparência.
- Acompanhar a efetividade das parcerias por meio de relatórios periódicos.
- Realizar nova pesquisa junto à categoria para atualização das áreas de interesse.
- Reavaliar os convênios periodicamente, mantendo apenas os que apresentarem relevância e benefícios concretos.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento da imagem institucional

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Campanhas institucionais	Criação e divulgação de campanhas de comunicação para dar mais visibilidade à atuação do Conselho. Apoio à campanhas do Sistema CFMV/CRMVs.	Assessoria de Comunicação	Variável*

- Criar, divulgar ou replicar campanhas institucionais no âmbito do CRMV-ES e do Sistema CFMV/CRMVs.
- Publicar não apenas nas mídias do conselho, mas também em eventos, buscar espaços em veículos locais de comunicação e outros espaços.
- Reforçar campanhas durante eventos do CRMV-ES.
- Contratar, quando oportuno, mídias on e off para ampla divulgação.

*Dependerá da campanha, da mídia on/off escolhida e do alcance pretendido.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento da imagem institucional

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
CRMV-ES Comunica	Execução de ações de comunicação, como produção e divulgação de podcast, cartilhas educativas e newsletter.	Assessoria de Comunicação	R\$ 18.000~28.000*

- Contratação de empresa para produção do podcast do CRMV-ES.
- Ampla divulgação do podcast por meio das mídias e do canal do Conselho no Youtube.
- Criação e divulgação de cartilhas educativas para profissionais e sociedade.
- Criação e divulgação de newsletter periódica com ações e assuntos em alta no âmbito do sistema CFMV/CRMVs.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento da imagem institucional

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Comunicação Mais Acessível	Aprimorar a acessibilidade nas mídias e materiais produzidos pelo Conselho	Assessoria de Comunicação	Sem custos

- Estudar métodos e utilizar ferramentas para aprimorar a acessibilidade das redes sociais, do site e de outros materiais produzidos, sempre que possível. Exemplos: legendagem, libras, audiodescrição, contraste, entre outros.

PERSPECTIVA: SOCIEDADE

Objetivo Estratégico: Fortalecimento da imagem institucional e transparência pública

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Aprimorar e aperfeiçoar o Portal da Transparência & Prestação de Contas e a Ouvidoria do CRMV-ES	Promover o aprimoramento da transparência, para cumprimento do princípio constitucional de publicidade na gestão pública, que visa garantir que os atos públicos possam ser cobrados, verificados e auditados pela sociedade por meio de transparência ativa e acesso aos dados abertos	Gabinete/Assessoria de Comunicação	Sem custos

- Aprimorar o portal da transparência do CRMV-ES
- Alinhar com as diretrizes propostas pelo TCU
- Alinhar com os principais portais de transparência entre os Conselhos Profissionais, para o aprimoramento
- Aprimorar a Ouvidoria do Conselho
- Divulgar periodicamente tanto o Portal da Transparência quanto a Ouvidoria, incluindo passo a passo e tira-dúvidas sempre que necessário.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento da imagem institucional e promoção da transparência pública

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Criação de Painéis interativos para divulgação dos dados do CRMV-ES	O projeto visa desenvolver dashboards interativos alimentados por inteligência artificial (IA) para promover a transparência pública e fortalecer a imagem institucional do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Espírito Santo (CRMV-ES)	Gabinete/Assessoria de Comunicação	Sem custos

- Tornar os dados do CRMV-ES acessíveis ao público em um formato claro, reforçando confiança e responsabilidade.
- Demonstrar eficiência, profissionalismo e compromisso com o serviço público por meio de visualizações de alta qualidade e envolventes.
- Permitir que os usuários interajam com os dados por meio de filtros, detalhamentos e visualizações personalizáveis, garantindo relevância para diferentes públicos.
- Fornecer à liderança do CRMV-ES insights açãoáveis para monitoramento.
- Divulgar amplamente com apoio da Assessoria de Comunicação

Objetivo Estratégico: Fortalecimento da imagem institucional e promoção da transparência pública

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Relatório de Gestão de 2025	O Relatório de Gestão é a prestação de contas anual apresentada aos órgãos de controle interno e externo, bem como à sociedade.	Gabinete/Assessoria de Comunicação	Sem custos
<ul style="list-style-type: none">• Encaminhar e-mail solicitando dados e informações aos chefes e assessorias do CRMV-ES com deadline de encaminhamento das informações referentes a 2025• Dar início junto ao levantamento e armazenamento de informações e ações do CRMV-ES, referente ao ano de 2025, para elaboração do RG 2025• Elaborar proposta de estrutura para o RG 2025 apresentando a definição de capítulos, proposta de conteúdo e checklist de informações a serem coletadas• Arte: criar e/ou aprimorar layout para o Relatório• Publicar do RG no Portal da Transparência e divulgação do RG nas redes sociais e Portal do CRMV-ES.			

Objetivo Estratégico: Tribunal de Honra da Profissão

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Gestão de Processo Ético-Profissional	Promover celeridade, eficiência, ampliação de indicadores e ser referência no Sistema CFMV/CRMVs	Setor de PEPs	Sem custos

- Ser referência na Gestão de Processo Ético-Profissional no Sistema CFMV/CRMVs;
- Implantar a Resolução CFMV nº 1.666/2025, que aprovou o Código de Processo Ético-Profissional o âmbito do Sistema CFMV/CRMVs.
- Promover a celeridade e eficiência em todas as etapas da gestão de PEPs.
- Aperfeiçoar a utilização da Linguagem Simples, com a atualização de manuais, legendas e cartilhas, de forma a propiciar a sociedade o perfeito entendimento de todas as etapas do processo ético.
- Criar indicador para avaliar o prazo temporal que um processo ético tem andamento no CRMV-ES, visando a promoção da celeridade.
- Pleno atendimento do setor à planilha proposta pelo Controladoria do CFMV.

Objetivo Estratégico: Tribunal de Honra da Profissão

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Aprimorar as audiências virtuais nos Processos Éticos-Profissionais.	Aprimorar as audiências de instrução e julgamento nos Processos Éticos-Profissionais do CRMV-ES, promovendo celeridade, eficiência e modernidade por meio de soluções virtuais.	Setor de PEPs	R\$ 15.000,00

- Ampliar a utilização de ferramentas digitais para realização de audiências de instrução e sessões de julgamento de forma remota ou híbrida, garantindo maior acessibilidade, economia de recursos e celeridade processual.
- Estabelecer normativas internas que regulamentem a utilização de plataformas seguras e estáveis, garantindo validade jurídica e integridade dos atos processuais.
- Implantar mecanismos oficiais de gravação das audiências e sessões de julgamento, com armazenamento em drives institucionais do CRMV-ES, garantindo sigilo, segurança e possibilidade de consulta futura.
- Definir regras de acesso às gravações, resguardando a confidencialidade dos processos e assegurando transparência quando cabível.
- Estabelecer protocolos de backup e gestão documental, em alinhamento com a LGPD
- Promover troca de experiências com outros Conselhos Regionais de Medicina Veterinária e Conselhos de Fiscalização Profissional que já adotam práticas digitais em seus processos ético-disciplinares.

Objetivo Estratégico: Tribunal de Honra da Profissão

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Publicações educativas	Elaborar publicações educativas sobre temas de interesse público ligados à Medicina Veterinária, à Zootecnia e às diversas áreas de atuação dentro da sociedade	Assessoria de Comunicação	Sem custos

- Publicar pelas redes sociais e site do Conselho
- Elaborar e divulgar amplamente cartilhas e cartazes informativos
- Elaborar espaço permanente para Glossário (de termos relacionados à Medicina Veterinária, à Zootecnia e ao Sistema CFMV/CRMVs) e para “Dúvidas frequentes” dentro do site do Conselho.



PERSPECTIVA: INSTITUCIONAL ESTRATÉGICO

Objetivo Estratégico: Fortalecimento da imagem institucional

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Perícia médico-veterinária	Nova articulação junto ao Tribunal de Justiça do Estado do Espírito Santo para criação de lista de peritos médicos-veterinários	Procuradoria Jurídica	Sem custos

- Reformular a articulação institucional junto ao Tribunal de Justiça do Espírito Santo (TJ-ES) para formalizar a inclusão de médicos-veterinários como peritos judiciais, dentro das áreas de sua competência legal (Lei nº 5.517/1968 e Resoluções CFMV).
- Apresentar ao TJ-ES documento técnico destacando: relevância do médico-veterinário como profissional apto a atuar em processos judiciais; as áreas de maior necessidade de atuação pericial no Estado; os benefícios para a qualidade das decisões judiciais.
- Promover o reconhecimento do médico-veterinário como perito judicial no Espírito Santo.
- Promover a valorização profissional e ampliar as áreas de atuação da categoria.

Objetivo Estratégico: Fortalecimento da imagem institucional

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Eleições do CRMV-ES	Contratação de plataforma de votação on-line e empresa de auditoria para validar a eleição. Ampla divulgação	Gabinete/Llicitação/Assessoria de Comunicação	Plataforma eleitoral: R\$ 9.000,00 Empresa de auditoria: R\$ 7.589,00

- Estruturar do calendário eleitoral, seguindo o que determina a Resolução CFMV nº 1289/2019
- Contratar plataforma para eleição on-line, com identificação segura do eleitor e contratação de empresa independente para auditar os voto.
- Promover execução, treinamento e efetivação das eleições.
- Garantir ampla divulgação de todas as etapas do processo eleitoral

Objetivo Estratégico: Comunicação

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Aprimorar o setor de comunicação do CRMV-ES	Aprimorar as atribuições da assessoria de comunicação, de forma a integrar a profissional à realidade do CRMV-ES	Assessoria de Comunicação	Sem custos*

- Coordenar, apoiar e avaliar as ações de comunicação social e de promoção institucional, objetivando difundir e reafirmar o conhecimento e o entendimento da sociedade sobre o papel e a importância do CRMV-ES;
- Coordenar a elaboração do plano anual de comunicação e promoção institucional do CRMV-ES.
- Assessorar a Diretoria Executiva e demais instâncias do CRMV-ES em todas as ações que envolvem a comunicação e promoção institucional, incluindo entrevistas e cobertura de eventos;
- Intensificar o relacionamento do CRMV-ES com os veículos de comunicação e com os profissionais de imprensa, promovendo e organizando entrevistas com os dirigentes do CRMV-ES;
- Produzir matérias jornalísticas e elaborar textos relativos às atividades desenvolvidas pelo CRMV-ES, incluindo entrevistas de interesse do Órgão para distribuição em veículos de comunicação; ,
- Contratar licenças ou assinaturas dos softwares necessários*.
- Utilizar diferentes mídias para ampliar a visibilidade

*Investimentos necessários e específicos mencionados em outros tópicos deste planejamento.

Objetivo Estratégico: Comunicação

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
CRMV-ES na mídia	Ampliar e fortalecer relacionamento com veículos de imprensa locais, a fim de fortalecer a imagem da instituição e dar mais visibilidade aos gestores, comissões técnicas, ações e eventos do Conselho	Assessoria de comunicação	Variável* (custo previsto)

- Seguir com a construção e periódica atualização de mailing (imprensa estadual);
- Elaborar e enviar pautas e notas à imprensa, considerando interesses da instituição;
- Produzir e encaminhar artigos de opinião assinados por membros da gestão para envio aos principais veículos de comunicação;
- Incluir o CRMV-ES em matérias de relevância ligada às atividades de fiscalização da Medicina Veterinária, Zootecnia, bem-estar animal, ética, defesa sanitária, dentre outros.
- Indicar de médicos-veterinários e zootecnistas para matérias (mesmo que não façam parte da gestão), a fim de fortalecer o relacionamento com a imprensa

*Avaliar espaços pagos na imprensa local para determinadas campanhas do Conselho.

Objetivo Estratégico: Articulação Institucional e Política

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Articulação com gestores públicos municipais e estaduais e do legislativo.	Promover o mapeamento das políticas públicas que utilizam da atividade médica-veterinária e da zootecnia, para fiscalização e garantindo que estes serviços sejam prestados por profissionais habilitados.	Diretoria Executiva/Gabinete/Procuradoria Jurídica/Assessoria de Comunicação/Assessoria Técnica	Sem custos

- Mapear os *stakeholders* para que seja solicitando agenda para reunião.
- Alinhar reunião da Diretoria Executiva com os gestores.
- Elaborar termo de minuta de cooperação conforme acordos alinhados durante a reunião.
- Dar transparência, por meio de publicidade, das ações realizadas em conjunto com os Órgãos.
- Articular projetos de lei de interesse da sociedade, medicina veterinária e zootecnia junto aos deputados estaduais e federais.
- Acompanhar os projetos de lei.
- Formular campanhas para mídias sociais alertando do projeto de lei.

Objetivo Estratégico: Combate ao Exercício Ilegal da Profissão

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Exercício Ilegal da Profissão	Combater o exercício ilegal da profissão.	Procuradoria Jurídica/Assessoria Técnica/Assessoria de Comunicação	Sem custos

• Firmar parceria (termo de cooperação) com o Ministério Público para melhor controle e acompanhamento das denúncia de exercício ilegal da profissão.
• Acompanhar ações do MP face ao levantamento que foi realizado pelo CRMV-ES das atividades municipais que envolvem atividades privativas do médico veterinário.
• Promover campanhas em conjunto com a assessoria de comunicação de orientação e educação.
• Reforçar com a comissão de ensino da medicina veterinária articulação com os estudantes
• Reforçar e dar ampla divulgação a campanhas institucionais do CRMV-ES e do Sistema CFMV/CRMVs

Objetivo Estratégico: Apoio a eventos externos

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Concessão de apoio institucional e/ou financeiro no âmbito do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Espírito Santo.	Apoio solicitado ao CRMV-ES para realização de eventos técnicos, científicos, acadêmicos e culturais, que envolvam o interesse.	Diretoria Executiva/Gabinete/Setor de Eventos/Assessoria de Comunicação	R\$ 30.000,00

- Resolução CRMV-ES nº 003/2024, que Estabelece diretrizes e normas relacionadas à concessão de apoio institucional e/ou financeiro no âmbito do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Espírito Santo.
- Implementar a divulgação do formulário anexo à Resolução CRMV-ES nº 003/2024.
- Incluir o setor de eventos no acompanhamento das tratativas do cumprimento do que foi acordado referente as contrapartidas.
- Reforçar a utilização da logomarca do CRMV-ES (atualizada) nos folders e publicação dos organizadores dos eventos.
- Realizar ampla divulgação nas mídias de Conselho

Objetivo Estratégico: Fortalecimento das Comissões Técnicas

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Fortalecimento da atuação das comissões técnicas e grupos de trabalho	Fortalecer a atuação das Comissões Técnicas - CTs e Grupos de Trabalho - GT do CRMV-ES, de forma a trazer protagonismo e exercer de forma coerente e proativa o assessoramento técnico à gestão em suas áreas de competências.	Diretoria Executiva/Gabinete	Sem custos

- Reforçar o cumprimento da Portaria CRMV-ES nº 17/2023 - Dispõe sobre a criação, composição, funções, atribuições e funcionamento das Comissões Técnicas e Grupos de Trabalho do CRMV-ES.
- Criar o Fórum das Comissões em busca de um melhor alinhamento institucional.
- Promover análise sobre qualidade das comissões e membros das comissões.
- Reforçar a importância da pró-atividade das comissões.
- Atualizar o “Manual do Membro de Comissão”
- Garantir atualização periódica da página das “Comissões Técnicas” no site do CRMV-ES com as atividades e eventos realizados, de forma a promover a transparência

PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNAL

Objetivo Estratégico: Reunião chefe dos setores

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Reunião periódica com chefe dos setores	Realização de reuniões periódicas entre os chefes dos setores e assessores para discussões de assuntos da rotina administrativa do CRMV-ES.	Assessor administrativo e financeiro	Sem custos

- Promover as reuniões com os chefes e assessores do CRMV-ES, de forma a garantir a unidade e alinhamento das ações de rotina do CRMV-ES.
- Garantir que uma dessas reuniões seja realizada em conjunto com a Diretoria Executiva, com o objetivo de garantir o alinhamento estratégico de todas as áreas.
- Enviar previamente aos setores a pauta com os principais assuntos.
- Sempre redigir atas das reuniões.
- Encaminhar ata e material à Diretoria Executiva do CRMV-ES.

Objetivo Estratégico: Alinhamento dos setores

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Criação de POPs dos setores	Criação de Procedimento Operacional Padrão (POP) dos setores, de forma a trazer segurança, análise sobre a melhor forma de proceder e continuidade ao trabalho realizado.	Assessorias/Chefes de setores	Sem custos

- Cada setor deverá estruturar seu POP, com foco na excelência operacional, detalhando todas as etapas do processo e estabelecendo fluxos claros de execução.
- Os POPs têm como finalidade:
- Padronizar processos, garantindo uniformidade nas rotinas;
- Reduzir falhas e erros operacionais, por meio de instruções claras;
- Aumentar a produtividade, assegurando maior eficiência no uso de recursos;
- Elevar a qualidade das atividades realizadas, fortalecendo a credibilidade e a confiabilidade institucional.

Objetivo Estratégico: Alinhamento dos setores

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Projeto Saúde Mental dos servidores do CRMV-ES	Implantação da NR-1 de forma a garantir o bem-estar dos servidores, condição essencial para a eficiência, qualidade e continuidade dos serviços prestados pelo CRMV-ES.	Diretoria/Assessorias/Chefs	R\$ 40.000,00

- Promover a saúde mental e o bem-estar dos servidores do CRMV-ES, em alinhamento com as diretrizes da NR-1.
- Implantar práticas de prevenção e promoção da saúde mental no ambiente de trabalho.
- Mapear fatores de risco psicossociais relacionados às atividades desempenhadas.
- Oferecer capacitações, rodas de conversa e ações educativas sobre qualidade de vida.
- Disponibilizar apoio psicológico, sempre que necessário, por meio de parcerias.
- Integrar as ações de saúde mental ao Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR), conforme previsto na NR-1.

Objetivo Estratégico: Controladoria

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Implantação da Controladoria	Descrever as atribuições do Controlador e buscar a melhor implantação junto à realidade do CRMV-ES.	Diretoria Executiva	Sem custos

- Realizar acompanhamento, levantamento, inspeção e auditoria interna, com vistas a verificar a legalidade e a legitimidade de atos de gestão dos responsáveis pela execução orçamentário-financeira e patrimonial e a avaliar seus resultados quanto à economicidade, eficiência e eficácia.
- Prover orientação aos administradores, com vista à racionalização da execução da despesa, à eficiência e à eficácia da gestão.
- Realizar tomadas de contas encaminhando os processos de apuração de responsabilidade à instância competente e verificando o resarcimento de eventuais prejuízos ao erário.
- Diagnosticar, orientar, verificar a legalidade e avaliar os resultados de gestão orçamentária, financeira, operacional e patrimonial, bens móveis e imóveis do CRMV-ES.

Objetivo Estratégico: Gestão de Riscos

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Gestão de Riscos	Acompanhamento de ações que contemplam desde o estabelecimento de contexto até o monitoramento e revisão cíclica dos riscos, otimizarão respostas e resultados na esfera pública, dentro de um ambiente de planejamento, governança e transparência, conforme exigido pelos órgãos de Controle	Controlador	Sem custos

- O Plano de Gestão de Riscos do CRMV-ES deverá conter, minimamente, as seguintes etapas: estabelecimento de contexto, identificação de riscos, análise e avaliação de riscos, tratamento de riscos e monitoramento e revisão cíclica de riscos.
- Definir os riscos a serem geridos pelo CRMV-ES, com base na definição de 80 riscos feita pelo CFMV;
- Sugestão de alocação/distribuição dos “80” Riscos, conforme inciso I, para os Departamentos e/ou Setores responsáveis, com acompanhamento trimestral dos mesmos.
- Designar o (a) Agente de Riscos, responsável direto pela interlocução técnica dos Departamentos e/ou Setores do Regional e a Diretoria no tocante a Gestão de Riscos.

Objetivo Estratégico: LGPD

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Implantação da LGPD no âmbito do CRMV-ES	Necessidade de implantação da Lei Geral de Proteção de Dados no âmbito do CRMV-ES.	Gabinete/Procuradoria/Licitação	R\$ 10.000,00

- Estudar e realizar levantamento para contratação de empresa que realize assessoria de implantação da LGPD à realidade do CRMV-ES.
- Andamento da licitação que visa a contratação de empresa responsável pela implantação da LGPD no âmbito do CRMV-ES.
- Nomeação de comissão responsável pelo andamento da implantação e avaliação da LGPD no âmbito do CRMV-ES.
- Produção de cartilha informativa sobre o tema - para uso interno.

Objetivo Estratégico: Assessor Técnico

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Aprimoramento do setor de Assessoria Técnica do CRMV-ES	Aprimorar o setor de Assessoria Técnica alinhando com as necessidades e realidades do CRMV-ES	Diretoria Executiva/Assessoria Técnica	Sem custos

- Participar de discussões e contribuir com a elaboração de documentos juntamente com as comissões assessoras do regional;
- Implantar, em conjunto com os fiscais, ferramentas de gestão administrativas no setor de fiscalização;
- Promover treinamento sobre a Resolução CFMV nº 1374/2020 aos fiscais;
- Discutir melhorias no processo de obtenção de imagens feitas pela fiscalização vislumbrando a necessidade eventual de desdobramentos para outros órgãos com um menor risco de questionamentos;
- Contribuir com a implantação da Gestão de Riscos do CRMV;
- Colaborar no processo de elaboração de eventos e na execução;
- Discutir com a comunicação, previamente à veiculação, postagens de cunho técnico emanados do Regional e do público externo;
- Manter monitoramento, sugestão, acompanhamento, interação e contribuições, por parte do CRMV-ES, de projetos de lei de interesse das profissões, dos profissionais e do Regional, emanados da ALES;

Objetivo Estratégico: Mapeamento de Infraestrutura e Patrimônio

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Implantação da Comissão de Patrimônio	Andamento à implantação da Comissão de Patrimônio do CRMV-ES	Assessorias	R\$17.000,00

- Fazer levantamento, registro e atualização dos bens móveis da sede do CRMV-ES.
- Realizar controle patrimonial da sede do CRMV-ES.
- Realizar a numeração patrimonial dos bens adquiridos pelo CRMV-ES, identificando-os com numeração própria através de placas.
- Realizar a conciliação do patrimônio físico com o contábil anualmente.

Objetivo Estratégico: Digitalização dos arquivos e documentos físicos do CRMV-ES

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Digitalização dos arquivos e documentos físicos do CRMV-ES	Digitalização de todos os arquivos e documentos físicos do CRMV-ES, com objetivo de catalogar, avaliar e verificar o que deve ou não ser digitalizado e/ou descartado.	Gabinete/Procuradoria/Licitação	R\$ 350.000,00

- Contratar empresa especializada para avaliar, estudar e mapear a documentação e os arquivos do CRMV-ES, com os seguintes objetivos:
 1. Catalogar e organizar a documentação existente
 2. Digitalizar os arquivos, garantindo maior acessibilidade e preservação
 3. Descartar, de forma segura e dentro da legalidade, os documentos cuja eliminação seja autorizada
 4. Implantar boas práticas de gestão documental e arquivística, alinhadas à legislação vigente e às normas de transparência.
- Essa iniciativa permitirá a modernização da gestão de documentos, assegurando eficiência administrativa, otimização de espaço físico e conformidade legal.

Objetivo Estratégico: Troca da frota de veículos do CRMV-ES

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Alienação e aquisição da frota de veículos do CRMV-ES.	Atualmente o Conselho tem três carros para a fiscalização. Tendo em vista que a garantia foi expirada, se faz necessária a alienação dos veículos e a aquisição de novos carros para o setor.	Licitação/Fiscalização/Procuradoria	R\$300.000,00

• Aquisição de novos veículos.
• Alienação dos veículos atuais do CRMV-ES.
• Plotagem dos novos veículos com a logomarca nova do CRMV-ES.

Objetivo Estratégico: Reforma da sede do CRMV-ES

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Reforma da sede do CRMV-ES	Andamento ao projeto de reforma da sede do CRMV-ES.	Diretoria/Licitação/Gabinete/Procuradoria	R\$3.885.000,00*

- Atualização da contratação do orçamentista, para atualização das planilhas da reforma da sede do CRMV-ES.
- Contratação de empresa para execução da obra.
- Solicitação de apoio junto ao Prodes (CFMV) para realização da obra.
- Busca de local para ser a sede do CRMV-ES de forma temporária.
- Início da reforma da sede do CRMV-ES.

* (Orçamentista, serviço de execução da reforma, locação da sede provisória, serviços de transporte para mudança para local temporário)

Objetivo Estratégico: Valorização institucional e das profissões

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Entrega personalizada da nova cédula profissional do CRMV-ES	Implantação de envelope personalizado para envio da nova cédula profissional, gerando valor público, valorização das profissões e engradecimento institucional do CRMV-ES	Setor de Registro	R\$31.500,00

• Estudo e análise do impacto financeiro do envio pelos Correios das cédulas.
• Estudo e análise do impacto financeiro da confecção do material.
• Envio das novas cédulas pelos Correios, de forma a gerar valor público, valorizar as profissões e engradecer de forma institucional o CRMV-ES

Objetivo Estratégico: Cadastramento de Responsabilidade Técnica em eventos agropecuários

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Implementação do DT-e	Promover a atualização dos dados cadastrais de pessoa física por meio de recadastramento e pessoa jurídica através de conferência de dados da receita federal de lista encaminhada pelo CFMV	Registro/Cobrança	Sem custos

- Realizar campanha nas redes sociais incentivando o recadastramento
- Realizar contato via email e whatsapp informando sobre a necessidade de realizar a atualização cadastral
- Envio de notificação via correios

Objetivo Estratégico: Valorização profissional. Institucional. Valor público

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Reformulação das solenidades de liberação da cédula profissional on-line/presencial	Reformular a solenidade, ampliando a comunicação com os participantes, de forma a aproximar os novos profissionais ao CRMV-ES.	Registro	Sem custos

• Estudar e analisar novos métodos de palestra da solenidade de entrega da cédula profissional.
• Convidar outros órgãos e entidades para participarem de forma on-line das solenidades.
• Estudar a realização de solenidade presencial, no auditório do CRMV-ES.

PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

Objetivo Estratégico: Análise estratégica dos registros baixados na Receita Federal

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Aprimorar a análise de possível baixa junta à Receita Federal de estabelecimentos registrados no Conselho.	Analizar a baixa do cartão do CNPJ junto à Receita Federal, a fim de analisar estrategicamente o cancelamento do registro baixado e os procedimentos administrativos.	Registro/Cobrança	Sem custos

- Verificar junto à Receita Federal os CNPJs com registros ativos no CRMV-ES, mas que estão baixados na Receita.
- Encontrando, é instaurado um processo de cancelamento.
- Não havendo pendências, o registro é cancelado de ofício.
- Havendo pendências, o setor de cobrança analisa a possibilidade de cobrança.
- Essa ação resulta em diminuição da expectativa de receita por débitos que não serão recebidos.
- Redução dos custos em possíveis ações judiciais em desfavor do Conselho.
- Redução de custos de postagens de novas cobranças de anuidades.

Objetivo Estratégico: Aumento da receita do CRMV-ES

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Aprimorar a análise de atualização do capital social dos estabelecimentos.	Analizar e monitorar via Receita Federal o capital social dos estabelecimentos, para atualizar a faixa de capital e, consequentemente, o valor da anuidade	Setor de Cobrança/Registro	Sem custos
<ul style="list-style-type: none">• Analisar via Receita Federal o capital social dos estabelecimentos registrados no CRMV-ES, com objetivo de verificar a atualização da faixa de capital.• Caso encontrem alteração, o setor de registro solicita ao estabelecimento a alteração do capital social do seu registro junto ao CRMV-ES.• Aumento da receita do CRMV-ES.			

Objetivo Estratégico: Saúde financeira

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Redução de custos e melhoria de investimentos	Promover economia financeira e direcionamento dos recursos para necessidade real do Conselho, visando o aumento de receita para investir e ampliar as atividades que são desenvolvidas pelo CRMV-ES	Setor de Cobrança/Diretoria Executiva/Procuradoria Jurídica/Lição	Sem custos

- Promover um estudo aprofundado sobre o planejamento de gastos, por meio da revisão dos contratos vigentes, bem como a revisão da parte estrutural da sede do CRMV-ES.

Objetivo Estratégico: Implementação de estratégias para melhoria de arrecadação

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Implementação de estratégias para melhoria de arrecadação	Promover a redução das inadimplências	Setor de Cobrança/Diretoria Executiva/Procuradoria Jurídica	Sem custos

- Promover a redução das inadimplências.
- Elaborar campanhas de renegociação de dívidas com desconto.
- Verificar parcerias e convênios existentes no CFMV para atualização cadastral.
- Promover o pagamento pelo pix.
- Melhorar o índice de ARTs vigentes x empresas registradas.

Objetivo Estratégico: Parcerias com o CFMV e outros CRMVs

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Parcerias com o CFMV e outros Regionais para troca de experiência.	Mapear articulação com outros Conselhos Regionais para buscar novas experiências e forma de trabalhar.	Procuradoria Jurídica/Assessoria de Comunicação	Sem custos

- Mapear articulação com o CFMV e outros Conselhos Regionais para buscar novas experiências e forma de trabalhar.
- Articular com outros setores do CRMV-ES.

Objetivo Estratégico: Aprimoramento das normas do CRMV-ES

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Aprimoramento e reformulação de resoluções e portarias do CRMV-ES	Analizar e aprimorar as normativas do CRMV-ES	Procuradoria Jurídica	Sem custos

- Análise, mapeamento e aprimoramento das normativas existentes do âmbito do CRMV-ES, de forma a aperfeiçoar e atualizar as normas legais.

Objetivo Estratégico: Capacitação de servidores

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Capacitação de servidores	Apoiar e contribuir com a capacitação dos servidores em treinamentos, cursos e eventos voltados à atividade desenvolvida por cada um em seus setores.	Diretoria	R\$ 12.000,00

- Apoiar e contribuir com a capacitação dos servidores em treinamentos, cursos e eventos voltados à atividade desenvolvida por cada um em seus setores.
- Apoiar a ida dos servidores aos treinamentos realizados pelo CFMV ou por empresas especialistas em assuntos inerentes à atividade do CRMV-ES.
- Participação nos cursos listados na plataforma Integrar, do CFMV.



PERSPECTIVA: PROCESSOS FINALÍSTICOS

Objetivo Estratégico: Fiscalização

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Ampliar atuação da fiscalização	Ampliar a captação de pessoa jurídica e solicitar a órgãos públicos e outros entes a fim de identificar estabelecimentos com atividades veterinárias / zootecnia;	Fiscalização	Sem custos

- Verificação de ART homologada x empresas registradas.
- Listagem encaminhada pelo Idaf dos eventos com RT assinadas sem homologação no CRMV-ES
- Ampliar a fiscalização noturna e durante o final de semana.
- Implementar a fiscalização baseado na Resolução CFMV nº 1374: Dispõe sobre a Responsabilidade Técnica, atividades clínico-laboratoriais, Estrutura e Funcionamento dos Laboratórios Clínicos de Diagnóstico Veterinário, Postos de Coleta, Laboratórios de Patologia Veterinária e dá outras providências.
- Capacitação e fiscalização dos biotérios, segundo as diretrizes do Concea.
- Ampliar e aprimorar a fiscalização remota

Objetivo Estratégico: Fiscalização

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Ações conjuntas com órgãos públicos: Vigilância Sanitária, IDAF, MAPA, Secretarias Municipais de Meio Ambiente, Secretarias/Setores Municipais de Bem Estar Animal, CPI Maus tratos	Estabelecer parcerias com órgãos de fiscalização para ampliar e fortalecer a atuação da fiscalização do CRMV-ES em diligências.	Fiscalização	Sem custos

- Estimular ações em parcerias com outros órgãos públicos, de forma a ampliar a área de atuação, dentro da competência legal.
- Promover fortalecimento das relações institucionais.
- Analisar em conjunto com a Procuradoria Jurídica a formalização de termos de parcerias.

Objetivo Estratégico: Fiscalização

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Fiscalização da estrutura das Instituição de Ensino	Fiscalizar as Instituições de Ensino de acordo com a Resolução CFMV nº 1137/2016 e Resolução CFMV Nº 595/1992	Fiscalização	Sem custos

- Fiscalização do RT
- Fiscalização do corpo docente dos cursos (se são médicos-veterinários inscritos no Conselho)

Objetivo Estratégico: Fiscalização

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Projeto CCZ/UVZ/Bem-Estar Animal	Identificar as ações de promoção e prevenção relacionadas à saúde pública e o detalhamento quanto à prestação de serviços relacionados a Medicina Veterinária.	Fiscalização	Sem custos

- Realinhar e atualizar o projeto CCZ/UVZ/ Bem-Estar Animal.
- Alinhar com o Ministério Público para verificação de demanda e se querem incluir perguntas.
- Reformulação dos questionários.

Objetivo Estratégico: Fiscalização

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Projeto Serviço de Inspeção Municipal	Identificar as ações de promoção e prevenção relacionadas à saúde pública e o detalhamento quanto à prestação de serviços relacionados a Medicina Veterinária.	Fiscalização	Sem custos

- Identificar serviços de inspeção municipal voltados para produtos de origem animal nos municípios do estado.
- Garantir a prestação destes serviços por profissionais médicos veterinários.
- Ampliar homologações de responsabilidade técnica nas atividades pertinentes.
- Captar informações dos SIM's existentes com IDAF.

Objetivo Estratégico: Fiscalização

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Aprimoramento da fiscalização de programas de controle populacional	Considerando a não obrigatoriedade do registro e análise prévia dos projetos de castração por parte do CRMV-ES, se faz necessário o acompanhamento das ARTs homologadas e dos programas. Fiscalização do RT.	Fiscalização/Registro	Sem custos

- Acompanhar as ARTs dos projetos homologados.
- Fiscalização dos projetos e ações.
- Fiscalização nos estabelecimentos onde são executados os projetos

Objetivo Estratégico: Fiscalização

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Aprimorar e cumprir o Plano Nacional de Fiscalização no âmbito do CRMV-ES	Necessidade de harmonizar os procedimentos de fiscalização do CRMV-ES, com as ações de fiscalização que devem ser desenvolvidas e priorizadas, além das metas a serem alcançadas em 2025.	Fiscalização/Diretoria Executiva	Sem custos

- Cumprimento ao PNF.
- Cumprimento das definições das atividades prioritárias a serem fiscalizadas, bem como a identificação dos locais, estabelecimentos e profissionais que serão alvo das ações.
- A definição prévia das prioridades torna as ações de fiscalização mais efetivas, direcionando os esforços e os custos de maneira mais eficiente.
- A organização das ações de fiscalização deve basear-se em planejamento, execução e controle.
- Alcançar as metas instituídas no PNF.

Objetivo Estratégico: Fiscalização

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Criar, implantar e cumprir o Plano Estadual de Fiscalização do CRMV-ES	O objetivo principal do plano anual de fiscalização é nortear a fiscalização do CRMV-ES, considerando os recursos disponíveis no Regional, elencando as prioridades, levando em consideração as diretrizes do Plano Nacional de Fiscalização do CFMV (PNF).	Fiscalização/Diretoria Executiva	Sem custos

- Criar, implantar e cumprir o PEF.
- Aprimorar os procedimentos de fiscalização com base em dados e legislação vigente;
- Estabelecer metas mensais e indicadores de produtividade para os fiscais;
- Expandir o alcance territorial das fiscalizações com foco em regiões de maior risco ou com histórico de ausência de ação;
- Implementar fiscalização orientativa e remota com base nos critérios do PNF e PEF;

Objetivo Estratégico: Fiscalização

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Participar do Prêmio Nacional de Fiscalização Presidente Francisco Cavalcanti de Almeida do CFMV	A iniciativa reconhece, valoriza e incentiva boas práticas desenvolvidas pelos Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CRMVs) e por fiscais que atuam na atividade-fim de fiscalização profissional em todo o país.	Fiscalização/Diretoria Executiva	Sem custos

- Participar de pelo menos uma das cinco categorias da premiação:
 1. Investimento em Fiscalização
 2. Incentivo à Capacitação em Fiscalização
 3. Destaque de Ação Fiscalizatória
 4. Transparência das Ações de Fiscalização
 5. Fiscal Destaque do Ano

Objetivo Estratégico: Fiscalização

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Treinamento, capacitação e aperfeiçoamento dos agentes envolvidos no processo de fiscalização	Necessidade de buscar o aperfeiçoamento da fiscalização através da capacitação, treinamento e atualização de resoluções e alimentar os processos de registro com as imagens da estrutura dos estabelecimentos.	Fiscalização	Sem custos

- Treinamento da Resolução CFMV nº 1374/2020 (Dispõe sobre a Responsabilidade Técnica, atividades clínico-laboratoriais, Estrutura e Funcionamento dos Laboratórios Clínicos de Diagnóstico Veterinário, Postos de Coleta, Laboratórios de Patologia Veterinária e dá outras providência e sua aplicabilidade).
- Resolução CFMV nº 1321/2020 (Institui normas sobre os documentos no âmbito da clínica médico-veterinária e dá outras providências).
- Alimentar os processos de registro de estabelecimentos veterinários com a documentação da auto inspeção, que constam imagens da estrutura do estabelecimento e questionário conforme Resolução CFMV nº 1275/2019.

Objetivo Estratégico: Fiscalização

Projeto	Descrição	Responsável	Custo estimado
Ampliar quadro de pessoal - agente administrativo	Importância da presença de um servidor administrativo para cumprir as atividades internas do setor de fiscalização, bem como de um agente de fiscalização, visando a ampliação das ações.	Fiscalização/Diretoria Executiva.	R\$ 60.000,00 por ano

- Ampliar o quadro de pessoal com a presença de um agente administrativo (concurso público vigente)
- Suporte administrativo no setor de fiscalização para demandas internas.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2026



CRMV ES

Conselho Regional de Medicina Veterinária
do Estado do Espírito Santo

Documento Digitalizado Público

PE 2026

Assunto: PE 2026

Assinado por: Jose Landeiro

Tipo do Documento: DOCUMENTO

Situação: Finalizado

Nível de Acesso: Público

Tipo do Conferência: Documento Original

Documento assinado eletronicamente por:

■ **José Carlos Landeiro Fraga, Presidente do CRMV-ES - FGSUP - PR/ES**, em 26/09/2025 09:09:15.

Este documento foi armazenado no SUAP em 26/09/2025. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.cfmv.gov.br/verificar-documento-externo/> e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 1264741

Código de Autenticação: f8e6adfe6b

